

[VIZITKA] Klaus Schuster, svetovalec za menedžment in coach

Dober šef te nauči, kako se lahko razvijaš

F Dunja Turk
dunja.turk@finance.si

Klaus Schuster, nekdanji bančnik, ki je sodeloval pri prestrukturiranju Volksbank v Sloveniji in Srbiji, je danes lastnik svetovalnega podjetja, coach ter kolumnist Financ. Pred kratkim je izšel slovenski prevod njegove knjige 11 menedžerskih grehov.

F Kaj ste si želeli biti po poklicu, ko ste bili stari pet, in kaj, ko ste bili stari 15 let? Ko sem bil star pet let, sem si želel biti športnik, še posebno uspešen smučar. Pri 15 letih sem sanjal o karieri kot kitarist.

F Koliko služb ste zamenjali v karieri in v kateri ste zdržali najmanj časa? V karieri sem službo zamenjal petkrat. Najmanj časa sem zdržal v Volksbank tu, v Sloveniji, ker sem svojo nalogo končal prej, kot je bilo predvideno.

F Kakšen nasvet bi z zdajšnjimi izkušnjami dali sami sebi na začetku kariere? Klaus, ni napaka, če delaš preveč. Napaka je samo, če opravljaš delo kolegov!

F Katerega človeka v poslovnem svetu še posebej cenite? Svojega prvega šefa v Avstriji, gospoda Zinkla, ki me ni učil samo, kako moram držati izvijač, temveč tudi, kako se lahko osebno razvijam; na

▶▶ Ni napaka, če delaš preveč. Napaka je samo, če opravljaš delo svojih kolegov!

▶ Opozarja Klaus Schuster.



primer, kako se moram vesti do drugih ljudi, kupcev in podobno.

F Na kaj ste pozorni pri človeku, ko ga prvič srečate? Ali nosi čiste čevlje.

F Kaj je za vas kakovost življenja? Odkar sem svoj šef, mi samo

še stranke narekujejo, kaj naj naredim, kaj je pomembno. To pomeni služba brez pritiska nadrejenih, odločitve, ki jih lahko sprejemem, ne da bi moral nekoga vprašati, prilagodljiv čas in tudi dovolj časa za družino.

F OSEBNI STIL

- ▶ Vozi: BMW 320d
- ▶ Telefonira: novi blackBerry 9700
- ▶ Nosil: Hugo Boss, ker samo pridem v trgovino in obleka s številko 48 se zagotovo prilega
- ▶ Naslednje zasebno potovanje: to je še presenečenje, ki ga ne smem izdati
- ▶ Najljubši pisatelj: Helmut Ganssterer

F KARIERNI STIL

- ▶ Prvo plačano delo: praktikant med počitnicami v trgovini BILLA
- ▶ Prva služba: pripravnik v trgovini z električnimi aparati
- ▶ Izobrazba: ekonomist z MBA, IEDC Bled

F V vaši hiši oziroma stanovanju gori. Če bi lahko rešili eno stvar, katera bi to bila? Naš fotoalbum.

F Kako se znebite stresa? Preprosto: prijazen pogovor z ženo ob kozarčku rdečega vina in stres je mimo.

F Vaša največja šibkost in najbolj močna točka? Vedno imam nasmeh na ustih, kar pokaže, da sem poln energije, od šestih zjutraj do desetih zvečer. Moja šibkost, no ja, je zagotovo to, da sem perfekcionista in preveč natančen. S tem nerviram druge ljudi.

F Bi se odpovedali tretjini plače v zameno za prilagodljivi delovnik?

Ta dilema zame ne obstaja – ker je moje delo moj hobi in moje življenje, omejeno s 24 urami na dan.